

ФОП ЛУНЯЧЕК ВАДИМ ЕДУАРДОВИЧ

ЗАТВЕРДЖУЮ

**Керівник проекту «Professional
Development»**



Вадим ЛУНЯЧЕК

01.03.2023

**ПРОГРАМА
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ
«НАУКОВО-МЕТОДИЧНІ ТА ТЕХНОЛОГІЧНІ ОСНОВИ
УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ОСВІТИ»**

Розробник програми:

д.пед.н., проф. Лунячек Вадим Едуардович

**Харків
2023**

©Лунячек В.Е. 2023

Мета програми: Формування управлінської компетентності у керівників закладів освіти.

Цільова аудиторія: керівні кадри закладів освіти.

Тривалість програми: 90 годин – 3 кредити Європейської кредитної трансферно-накопичувальної системи (ЄКТС).

Форми реалізації програми: очна, очно-дистанційна або дистанційна (за вибором слухачів).

Документ про засвоєння програми: сертифікат.

Перелік компетентностей, що вдосконалюватимуться:

Загальні компетентності: громадянська, соціальна, культурна, когнітивна та підприємницька.

Трудові функції керівника :

- забезпечення стратегічного управління розвитком закладу освіти;
- забезпечення управління якістю освітньої діяльності;
- забезпечення партнерської та мережевої взаємодії;
- організація безпечного і здорового освітнього середовища;
- забезпечення власного безперервного професійного розвитку.

Професійні компетентності:

- нормативно-правова;
- компетентність стратегічного управління закладом освіти;
- компетентність стратегічного управління персоналом;
- компетентність забезпечення якості освітньої діяльності та функціонування внутрішньої системи забезпечення якості освіти;
- компетентність організації діяльності закладу освіти на засадах зовнішньої системи забезпечення якості освіти;
- лідерська;
- емоційно-етична;
- компетентність педагогічного, соціального та мережевого партнерства;
- здоров'язбережувальна;
- інклюзивна;
- проєктувальна;
- інноваційна;
- здатність до навчання впродовж життя;
- інформаційно-цифрова.

Зміст і структура програми

Тема	Кількість годин			
	ЛЗ	ПЗ	СР	Всього
Модуль 1 Розвиток освіти в умовах глобалізації				
Тема 1. Вплив глобалізаційних процесів на трансформації в управлінні освітніми системами.	4	2	4	10
Тема 2. Розвиток управління освітою в Україні і світі.	2	2	4	8
Тема 3. Управління освітніми організаціями в розвинених країнах світу.	6	2	4	12
Всього в модулі	12	6	12	30
Модуль 2 Теорія та методологія управління освітою				
Тема 1. Методологічні засади управління освітою.	2	2	4	10
Тема 2. Реалізація функцій управління освітою в професійній діяльності керівника закладу освіти.	4	2	4	10
Тема 3. Управління якістю освіти в закладі освіти.	6	2	4	10
Всього в модулі	12	6	12	30
Модуль 3 Забезпечення результатів управлінської діяльності та соціально-психологічні аспекти в управлінні освітою				
Тема 1. Управлінське рішення як результат адміністративної діяльності в закладі освіти.	4	2	4	10
Тема 2. Вплив організаційної культури на результати адміністративної діяльності в закладі освіти.	4	2	2	8
Тема 3. Управління персоналом у закладі освіти.	2	2	2	6
Тема 4. Етичний кодекс закладу освіти як умова надання якісних освітніх послуг.	2	2	2	6
Всього в модулі	12	8	10	30
Всього				90

Рекомендована література

1. Адаптивне управління в освіті: професійно та громадсько активні школи : кол. монографія / Г. В.Єльнікова, С. Г.Кравець, О. О.Загіка та ін. /За заг. і наук. ред.. Г. В. Єльнікової. – Харків : Мачулін, 2019. – 370 с.
2. Ачкасова С.А. Полякова Г. А. Оцінка якості освітньої програми на основі кваліметричного підходу у закладі вищої освіти / Г. А. Полякова, С. А.

Ачкасова // Педагогічні науки: теорія, історія, інноваційні технології : науковий журнал. – 2018. – № 10 (84). С. 131-145.

3. Благініна С. З досвіду Німеччини: забезпечення якості освіти в минулому і в наш час / С. З. Благініна // Вища школа. – 2017. – № 9. – С. 87–100.

4. Громовий В. В. Самооцінювання якості роботи закладу загальної середньої освіти / В.В. Громовий. – К., 2019. – 86 с.

5. Декларация профессиональной этики Всемирной организации учителей и преподавателей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.hm.ee/index.php?249158>

6. Жуковський В. М. Морально-етичне виховання в історії американської школи / В. М. Жуковський. – Острог : [б. в.], 2002. – 428 с.

7. Компетентнісний вимір професійного розвитку працівників освіти в сфері інтелектуальної власності : монографія / В. Е. Лунячек, Н. П. Рубан, А. М. Бровдій та ін.; за заг. ред. В. Е. Лунячека. – Х. : ТОВ «Оберіг», 2020. – 368 с.

8. Лунячек В.Е. Етична складова як умова ефективного розвитку сфери освіти в Україні / В.Е.Лунячек, Н. О. Лунячек // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Х.: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2013. – № 2 (44), С. 272 – 280.

9. Лунячек В.Е. Методика управління якістю освіти в професійно-технічних навчальних закладах / В.Е. Лунячек, Г.В. Єльнікова, Н.П. Рубан. - Х., 2016. - 142 с.

10. Лунячек В.Е. Методика управління якістю освіти в загальноосвітніх навчальних закладах / В.Е.Лунячек.- Х., 2016. - 60 с.

11. Лунячек В.Е. Педагогічний менеджмент / В.Е.Лунячек. – Х. – Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2014. – 512 с.

12. Проектний менеджмент для інноваційного розвитку освітніх організацій України: навч.посіб. для підготовки магістрів за спеціалізаціями «Управління навчальним закладом» та «Управління проектами», підвищення кваліфікації слухачів, керівників навчальних закладів/З. В. Рябова, А. Б. Єрмоленко, Т. А. Махія та ін.; за заг. ред. академіка В. В. Олійника, маг. Ф. Фреха; НАПН України, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти»; Культур Контакт Австрія. — К., 2016. — 118 с.

13. Робінс. Основи менеджменту / Робінс, П. Стефан, Де Ченцо, А. Девід ; [пер. з англ. А. Олійник та ін.]. – К. : Вид-во Соломії Павличко «Основи», 2002. – 671 с.

14. Сухомлинський В. О. Вибрані твори: в 5 т. Т. 4: Павлиська середня школа. Розмова з молодим директором / В. О. Сухомлинський. – К.: Рад. шк., 1977. – 640 с.

Інформаційні ресурси

1. Про внесення змін до Порядку підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників : Постанова КМ України №

1133 від 27.12.2019 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1133-2019-%D0%BF>

2. Про дошкільну освіту [Електронний ресурс] : Закон України № 2628-III від 11.07.2001 р. (зі змінами і доповненнями, чинна редакція згідно із Законом України № 2581-VIII від 04.11.2018 р.). – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2628-14>.

3. Про освіту [Електронний ресурс] : Закон України № 2145-VIII від 05.09.2017 р. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1060-12>.

4. Про повну загальну середню освіту [Електронний ресурс] : Закон України № 463-IX від 16.01.2020 р. – Режим доступу : <http://ru.osvita.ua/legislation/law/2232/>.

Примітка. Посилання на авторів програми є обов'язковим згідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права».